



企业经营竞争模拟软件 操作指南

北京金益博文科技有限公司

2017年10月20日

目 录

第一部分 学生操作指南	4
一、概述	4
二、系统登录管理	4
三、团队管理	6
四、报名参赛	8
五、进入比赛界面	9
六、查看规则	10
七、查看报表	10
八、制定决策	12
1. 进入决策界面	12
2. 申请紧急借款	13
3. 期初收付	13
4. 筹资决策	14
5. 发行优先股筹资	15
6. 投资决策	15
7. 厂房管理	16
8. 生产线管理	16
9. 经销商管理	17
10. 产品研发	17
11. 用工管理	18
12. 采购决策	18
13. 预定下期原材料	19
14. 紧急采购	20
15. 生产排班	20

16. 实施生产	21
17. 交货决策	22
18. 利润分配	23
19. 查看费用核算表/利润表/资产负债表	24
20. 提交下期竞单方案	26
第二部分 教师（赛区管理员）操作指南	28
一、系统登录管理	28
二、赛区管理	29
三、决策模拟	34
四、成绩管理	35
五、其他功能	37
第三部分 企业经营竞争模拟系统规则	42
一、概述	42
二、市场营销规则	42
三、生产规则	43
四、供应链管理规则	46
五、财务部规则	47
六、企业预算和数据分析	48
七、评分规则	49
第五部分 联系我们	49

第一部分 学生操作指南

【提示】：本操作指引提到的参赛规则数据以基本场景为参考，具体比赛和练习应以比赛规则为准。

一、概述

BizWar 企业经营竞争模拟系统将正在实施 JIT 管理模式的手机制造企业的财务、采购、生产、销售、库存业务用计算机系统仿真模拟出来，除了产量和人数进行了简化外，各项业务与真实企业的经营基本一致。

在商业环境里，有 2-20 家制造手机的企业参与市场竞争，这些企业生产的普通手机主要销往本地的东部和南部市场，企业将进一步开发北部和西部市场的经销商，为了适应市场的需求，企业将根据实际情况开发其他型号的手机。

你所在的团队将接管其中一家企业，你们的任务是在分析企业上季度的企业数据来制定该企业本季度的决策，决策的内容包括产品研发、财务管理、经销商管理、工人管理、生产管理、采购管理、库存管理、运输交货管理等内容。

企业做决策时应综合分析本企业的现状、历史状况、经营环境以及其它企业的信息，综合运用经济学基础、市场营销管理、财务管理、生产运营管理、人力资源管理、战略管理、市场调查与预测、成本管理、供应链管理等综合知识，发挥管理团队的集体智慧与创造精神，追求企业的长期效益最大化。

管理层每季度发生管理费 600,000.00 元。

二、系统登录管理

1. 进入系统界面

在浏览器输入平台系统的网址：<http://bisai.bizwar.cn>，出现系统登录界面，如图 1 所示。



图 1 登录界面

2. 注册

参赛学生点击“注册”，弹出注册对话框，填写相关信息后点击“提交”，如图 2 所示。



图 2 注册新用户

3. 重置密码

如果忘记密码，可以点击图 1 界面的“忘记密码”弹出对话框，输入注册的邮箱地址，系统发送一封邮件到对应的邮箱地址帮助重置密码，如图 3 所示。也可以直接联系我们由系统管理员后台重置。



图 3 重置密码

4. 登录

学生在图 1 的登录界面以注册账号或系统自动生成的账号和密码登录系统。（系统自动生成的账号的密码为 bizwar）登陆后基本界面如图 4 所示。



图 4 登陆后界面

三、团队管理

自行注册的账号需要进行团队建立（系统生成账号无需进行团队名称建立），如图 5 所示，点击系统界面左侧菜单的“我的团队”，进入我的团队，如图 6 所示，点击建立团队，出现图 7 所示界面，输入团队名称点击创建，完成团队创建后才能报名参加比赛。以建立好团队的可以进行修改团队名称和变更团队成员的操作，如图 8 所示。



图 5 左侧菜单栏



图 6 建立团队



图 7 创建团队名称



图 8 团队管理界面

四、报名参赛

在图 4 所示的系统界面左侧的参加比赛下面点击“报名参加比赛”，如图 5 所示，点击后主界面显示赛事名称，如图 9 所示。



图 9 赛事列表

按照自己学校所属区域，选择区域赛，并点击“参赛”，随后弹出如图 10 所示的报名对话框，其中带“*”为必填项，信息填写完成后点击“保存”，即可完成比赛报名。

2016年全国高职院校企业经营分析与决策模拟实战环节热身赛 报名表 (*代表必填)

选择省份(*)

选择学校(*) 若你的学校不在系统中, 请联系组委会添加, 手机号13366902935。

领队老师(*)

指导老师(*)

联系电话(*)

联系邮箱(*)

邮编(*)

联系地址(*)

选择团队(*) 修改团队信息请点击左侧“我的团队”

组内职务 队长

图 10 填写参赛报名表

当报名信息提交后, 如果有需要修改的情况, 可以在报名时间截止前点击“修改报名表”进行信息更正。

五、进入比赛界面

报名成功, 比赛开始后, 点击左侧菜单栏“我的比赛”下的“我参加的比赛”菜单, 主界面显示如图 11 所示。

网络对抗 人机对战 赛区 新手训练营 欢迎: 666666 注销 我的资料

我的比赛

我参加的大赛

大赛名称	团队名称	报名情况	操作
666	666666	2017-07-17	练习赛 (王亚垠) 练习赛 正在进行中

进入比赛

图 11 我参加的比赛主界面

点击图 11 右边的“进入比赛”命令, 弹出比赛提示信息, 如图 12 所示。



图 12 比赛提示信息

六、查看规则

进入比赛后，点击左侧菜单栏的“模拟规则”，可以查看本次比赛的规则，如图 13 所示。



图 13 比赛菜单

七、查看报表

1. 查看内部报表

点击左侧菜单报表下的“内部报表”，可以查看初始季度和比赛中经营季度的现金记录表、费用核算表、利润表、资产负债表、成品库存清单、原材料库存清单、订单交付表等信息，如图 14 所示，其中时间序列数据随着经营期数增加而逐渐积累。



图 14 查看内部报表

2. 查看公共报表

点击左侧菜单栏下的“公共报表”，可以查看初始季度和比赛中经营季度所有公司的订单分配表、主要财务数据、主要企业信息、综合评分排名等信息，如图 15 所示。



图 15 查看公共报表

其中，初始时间序列数据是过去季度的市场需求时间序列数据，是预测未来市场需求的主要依据，如图 16 所示。

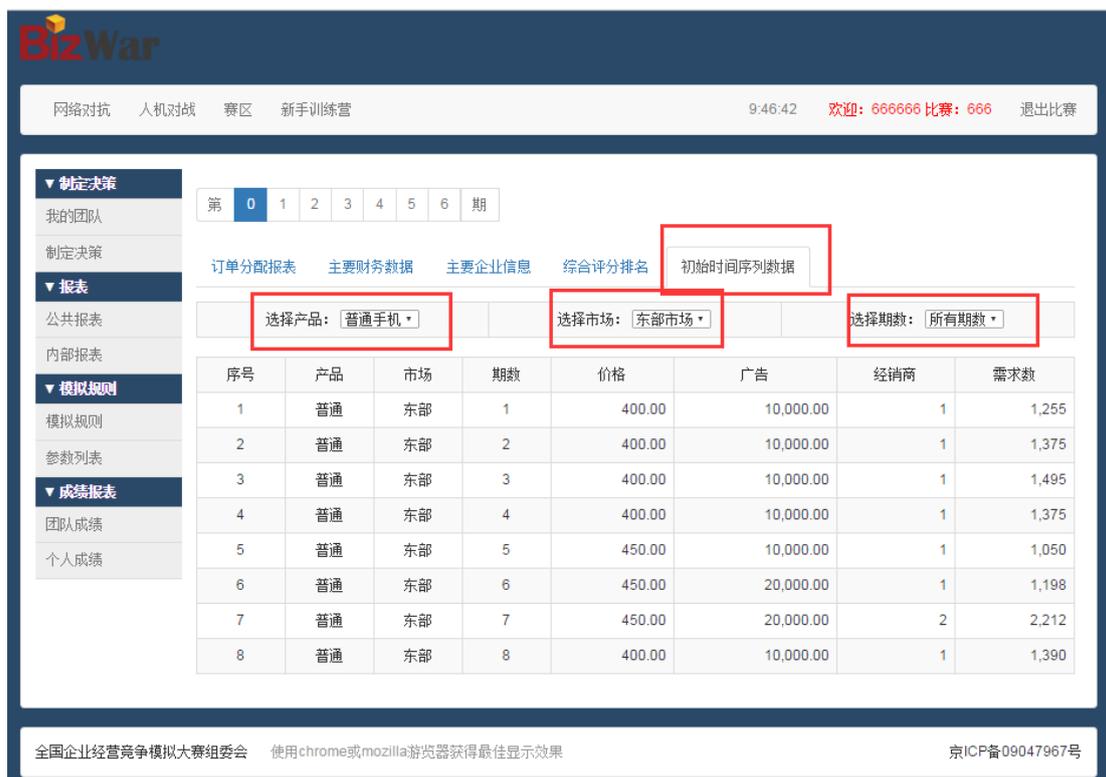


图 16 查看市场需求的初始时间序列数据

八、制定决策

1. 进入决策界面

点击左侧菜单“制定决策”，进入决策主界面，如图 17 所示。



图 17 决策主界面

在决策主界面，左上方是决策的期数，左边是决策菜单，中间是决策数据填报的主界面，决策按照左侧菜单栏从上到下依次进行决策，完成的项目在状态栏会打“√”，如果点击查看其它步骤，系统提示你只能查看，不能保存决策。

2. 申请紧急借款

【正式比赛不能申请紧急借款】。在练习中，如果企业破产，团队可以向赛区管理员申请紧急借款继续经营。紧急借款的期限为一期（1 季度），利率为 9%，如图 18 所示。

序号	决策内容	状态	金融投资机构				
			名称	利率	申请额度	利息	审批状态
0	紧急借款		紧急借款	9.0%	0.00	0.00	未申请
1	期初收付						
2	筹资决策						
3	发行优先股						

提交紧急借款 临时保存

图 18 紧急借贷

3. 期初收付

点击“期初收付”，决策界面显示本期应支付的上期产生费用和本期期初应付的费用，如图 19 所示，点击最下面“提交支付费用”，系统进行费用支付。

序号	决策内容	状态	序号	项目	金额(元)	发生季度	结算季度	状态
0	紧急借款		0	上期转来现金	4,250,000.00	-	-	-
1	期初收付		1	收到紧急借款	0.00	1	1	未申请
2	筹资决策		2	收到上期应收账款和税金	1,512,108.00	0	1	已收到
3	发行优先股		3	支付上期违约金	0.00	0	1	
4	投资决策		4	支付上期库存管理费	0.00	0	1	
5	厂房管理		5	支付上期优先股股息	0.00	0	1	
6	生产线管理		6	支付上期普通股股利	0.00	0	1	
7	经销商管理		7	支付上期应交税费	182,416.80	0	1	
8	产品研发		8	支付上期工人工资	500,000.00	0	1	
9	用工管理		9	归还上期短期贷款本金	0.00	0	1	
10	采购决策		10	归还上期临时借款本金	0.00	0	1	
11	预定原材料		11	归还上期紧急借款本金	0.00	0	1	
12	紧急采购		12	支付应付利息	0.00	0	1	
			13	收回短期投资本金	0.00	1	1	

12	紧急采购					
13	生产排班					
14	实施生产					
15	交货决策					
16	利润分配					
17	费用核算					
18	利润表					
19	资产负债表					
20	下期竞单方案					
13	收回短期投资本金	0.00	1	1		
14	收到短期投资收益	0.00	1	1		
15	收到长期投资收益	0.00	1	1		
16	支付预定材料款	0.00	1	1		
17	支付预定材料增值税	0.00	1	1		
18	支付本期行政管理费	600,000.00	1	1		
19	支付本期广告费	0.00	1	1		
20	支付本期经销商支持费用	150,000.00	1	1		
21	支付本期厂房租金	0.00	1	1		
22	支付本期厂房租赁税费	0.00	1	1		
23	支付本期生产线租金	0.00	1	1		
24	支付本期生产线租赁税费	0.00	1	1		
25	支付后现金	4,329,691.20	-	-		

图 19 支付费用

4. 筹资决策

点击“筹资决策”，决策界面如图 20 所示，按照计划和预算，在长期抵押贷款和短期信用贷款栏输入贷款和借款的金额，如需要向金融投资机构申请紧急借款，需要填写利率和申请金额，填写完成后点击“提交筹资决策”。

长期抵押贷款的额度是固定资产的 65%，利息率为 1.75%；短期信用贷款的额度是普通股东权益的 65%，利息率为 3%。向金融投资机构申请临时借款的利息率在 3%-9%之间可以协商，一般利息率越高，可以贷款的额度越大。

序号	决策内容	状态	当前决策只能查看不能保存，前序决策尚未完成，当前决策由财务经理负责，你在团队中的角色是总经理、市场经理、生产经理、供应链经理、财务经理			
0	紧急借款					
1	期初收付					
2	筹资决策					
3	发行优先股					
4	投资决策					
5	厂房管理					
6	生产线管理					
7	经销商管理					
8	产品研发					
9	用工管理					
10	采购决策					
11	预定原材料					
12	紧急采购					
13	生产排班					
14	实施生产					

商业银行				
	贷款限额 (元)	现有贷款 (元)	可用额度 (元)	新增贷款 (元)
长期抵押贷款	812,500.00	0.00	812,500.00	<input type="text" value="0.00"/>
短期信用贷款	3,745,370.20	无	3,745,370.20	<input type="text" value="0.00"/>

金融投资机构				
	申请利率 (3.0-9.0%)	最大额度 (元)	申请额度 (元)	每期利息 (元)
临时借款	<input type="text" value="3 %"/>	0.00	<input type="text" value="0.00"/>	0.00

现金储备			
筹资前现金 (元)	4,250,000.00	筹资后现金 (元)	4,250,000.00

图 20 筹资决策

5. 发行优先股筹资

企业可以通过向金融机构发行优先股筹资发展资金, 需要填报股息率和筹资额度, 在 3%-6%的股息率范围, 股息率越高, 可以筹集的资金额度也会越高。优先股息从企业的未分配利润中优先支付, 如果企业的未分配利润低于应付股息, 则把全部未分配利润用于支付优先股息, 如果企业的未分配利润等于或小于 0, 则当期不支付优先股息, 以后期数也不再追加支付。如图 21 所示。

当前决策不能查看不能保存, 对于决策尚未完成, 当前决策由财务经理负责, 你在团队中的角色是总经理、市场经理、生产经理、供应链经理、财务经理

吸收普通投资 (优先股)	
股息率 (3.0%-6.0%)	3
普通股东股本+盈余公积 (元)	6,750,000.00
最大额度 (元)	3,375,000.00
已有优先股金额 (元)	0.0
剩余额度 (元)	3,375,000.00
申请额度 (元)	0.00
每期需支付股息 (元)	0.00
现金储备	
筹资前现金 (元)	4,250,000.00
筹资后现金 (元)	4,250,000.00

提交发行优先股 临时保存

图 21 发行优先股决策

6. 投资决策

企业可以向金融机构进行短期或长期投资, 短期投资收益是 3%基础利率和金融机构的短期借款超出 3%的收益部分, 长期投资的收益全部是浮动收益, 相当于金融机构获得优先股息的部分, 填写投资金额, 点击“提交投资决策”, 如图 22 所示。

短期投资			
上期投资 (元)	0.00	本期投资 (元)	0.00
长期投资			
累计投资 (元)	0.00	新增投资 (元)	0.00
现金储备			
投资前现金 (元)	4,250,000.00	投资后现金 (元)	4,250,000.00

提交投资决策 临时保存

图 22 投资决策

7. 厂房管理

点击决策栏下拉框，可选择租赁和购买厂房，每个厂房可安置 5 条生产线，厂房购买价格为 100 万元，租赁价格为 10 万元/每期，增值税率为 11%，其中购买厂房的增值税，当期抵扣 60%，第二年抵扣 40%，如图 23 所示。

序号	决策内容	状态
0	紧急借款	
1	期初收付	
2	筹资决策	
3	发行优先股	
4	投资决策	
5	厂房管理	
6	生产线管理	
7	经销商管理	
8	产品研发	
9	用工管理	
10	采购决策	
11	预定原材料	
12	紧急采购	
13	生产排班	
14	实施生产	
15	交货决策	

当前决策只能查看不能保存，前序决策尚未完成，当前决策由总经理负责，你在团队中的角色是总经理、市场经理、生产经理、供应链经理、财务经理

厂房管理							
序号	上期状态	原值	期初净值	生产线 (条)	决策	购买 (变卖) 总支出	租赁总支出
1	自有	1,000,000.00	500,000.00	5	不操作	0.00	0.00
2	未启用	0.00	0.00	0	不操作	0.00	0.00
3	未启用	0.00	0.00	0	不操作	0.00	0.00
4	未启用	0.00	0.00	0	不操作	0.00	0.00
现金储备							
操作前现金 (元)		4,250,000.00		操作		4,250,000.00	

提交厂房管理
临时保存

图 23 厂房管理

8. 生产线管理

点击决策栏下拉框，可选择租赁或购买半自动或全自动生产线，租赁半自动生产线每期租金 6 万元，租赁全自动生产线每期租金 20 万元、购买半自动生产线价格 30 万元，购买全自动生产线价格 100 万元；税率为 17%。本季度购买的生产线要下季度才能安排生产，本季度租赁的生产线当期可以使用，租转买的生产线当期仍可以生产，生产线每个季度折旧为生产线总价的 5%，如图 24 所示。

2	筹资决策	
3	发行优先股	
4	投资决策	
5	厂房管理	
6	生产线管理	
7	经销商管理	
8	产品研发	
9	用工管理	
10	采购决策	
11	预定原材料	
12	紧急采购	
13	生产排班	
14	实施生产	
15	交货决策	
16	利润分配	
17	费用核算	
18	利润表	

生产线管理								
厂房1自有								
序号	上期状态	类型	原值	期初净值	上期生产	决策	购买(变卖)总支出	租赁总支出
1	自有	半	300,000.00	150,000.00	普通	不操作	0.00	15,000.00
2	自有	半	300,000.00	150,000.00	普通	不操作	0.00	15,000.00
3	自有	半	300,000.00	150,000.00	普通	不操作	0.00	15,000.00
4	自有	半	300,000.00	150,000.00	普通	不操作	0.00	15,000.00
5	自有	半	300,000.00	150,000.00	普通	不操作	0.00	15,000.00
厂房2 未启用								
厂房3 未启用								
厂房4 未启用								
现金储备								
操作前现金(元)				4,250,000.00		操作后现金(元)		4,250,000.00

提交生产线管理 临时保存

图 24 生产线管理

9. 经销商管理

企业初始状态时，东部市场和南部市场配置了经销商，企业如需要在北部和西部市场销售产品，需要配置该市场的经销商，经销商开发费用为 10 万元，经销商辞退费用为 5 万元，经销商每期支持费用下限为 5 万元，如图 25 所示。

3	发行优先股	
4	投资决策	
5	厂房管理	
6	生产线管理	
7	经销商管理	
8	产品研发	
9	用工管理	
10	采购决策	
11	预定原材料	
12	紧急采购	
13	生产排班	
14	实施生产	
15	交货决策	
16	利润分配	

经销商管理								
市场	上期经销商	本期初退出	本期开发	本期撤销	经销商变动费用(元)	本期可用	每个经销商支持费用(元)	
东部市场	2	0	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	0.00	2	<input type="text" value="50,000.00"/>	
南部市场	1	0	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	0.00	1	<input type="text" value="50,000.00"/>	
北部市场	0	0	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	0.00	0	<input type="text" value="50,000.00"/>	
西部市场	0	0	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	0.00	0	<input type="text" value="50,000.00"/>	
现金储备								
操作前现金(元)				4,250,000.00		操作后现金(元)		4,250,000.00

提交经销商管理 临时保存

图 25 经销商管理

10. 产品研发

研发决策栏下拉框可选择开始研发或快速研发，只有研发完成的产品才可以进行生产。每一种产品的研发都有一定的研发期数，点击开始研发是每一期支付一定的费用，研发期数满了则可以开始生产；快速研发是一期完成，当期研发下期便可以开始生产，研发费用较高。

如图 26 所示。

2	筹资决策	
3	发行优先股	
4	投资决策	
5	厂房管理	
6	生产线管理	
7	经销商管理	
8	产品研发	
9	用工管理	
10	采购决策	
11	预定原材料	
12	紧急采购	
13	生产排班	
14	实施生产	

产品研发						
产品	研发期数	每期研发费(元)	快速研发费(元)	研发状态	研发决策	本期研发费(元)
普通手机	0	0.00	-	完成研发		0.00
智能手机	1	100,000.00	-	未研发	不操作	0.00
3G手机	2	100,000.00	400,000.00	未研发	不操作	0.00
4G手机	3	100,000.00	900,000.00	未研发	不操作	0.00
现金储备						
研发前现金(元)			4,250,000.00	研发后现金(元)		4,250,000.00

提交产品研发 临时保存

图 26 产品研发管理

11. 用工管理

企业生产线配置足够的工人后才能进行生产，工人本期招聘可以使用，工人招聘费用为每人 2000 元，工人辞退费用为每人 10000 元，工人正班工资为每人每期 10000 元，工人加班工资为每人每期 6000 元，闲置工人按照正班工人工资的 80%计算。半自动生产线需要工人数 10 人，全自动生产线需要工人数 5 人，工人招聘完需点击配置工人才能进行生产，如图 27 所示。

3	发行优先股	
4	投资决策	
5	厂房管理	
6	生产线管理	
7	经销商管理	
8	产品研发	
9	用工管理	
10	采购决策	
11	预定原材料	
12	紧急采购	
13	生产排班	
14	实施生产	
15	交货决策	
16	利润分配	
17	费用核算	
18	利润表	
19	资产负债表	
20	下期竞单方案	

用工管理					
上期工人	50	招聘工人	<input type="text" value="0"/>	辞退工人	<input type="text" value="0"/>
可用工人	50	排班工人	50	闲置工人	0
厂房1自有					
序号	状态	类型	上期生产	需要工人	配置工人
1	自有	半自动	普通手机	10	<input checked="" type="checkbox"/>
2	自有	半自动	普通手机	10	<input checked="" type="checkbox"/>
3	自有	半自动	普通手机	10	<input checked="" type="checkbox"/>
4	自有	半自动	普通手机	10	<input checked="" type="checkbox"/>
5	自有	半自动	普通手机	10	<input checked="" type="checkbox"/>
厂房2 未启用					
厂房3 未启用					
厂房4 未启用					
现金储备					
操作前现金(元)		4,250,000.00	操作后现金(元)		4,250,000.00

提交用工管理 临时保存

图 27 工人决策

12. 采购决策

每一种产品的材料组合都不同，生产不同数量的不同产品需计算

好材料总量然后进行采购，具体产品原材料结构需查看规则里的产品结构，如图 28 所示。原材料价格为不含税，增值税税率为 17%，原材料采购尽量做到零库存，可以减少原材料库存费用。如图 29 所示。

产品结构

	电子组件	机壳	智能模块	3G模块	4G模块
普通手机	1	1	0	0	0
智能手机	1	1	1	0	0
3G手机	1	1	1	1	0
4G手机	1	1	1	0	1

图 28 产品结构

2	筹资决策							
3	发行优先股							
4	投资决策							
5	厂房管理							
6	生产线管理							
7	经销商管理							
8	产品研发							
9	用工管理							
10	采购决策							
11	预定原材料							
12	紧急采购							
13	生产排班							
14	实施生产							
15	交货决策							
16	利润分配							

采购决策							
材料名称	材料单价 (元)	库存管理费 (元)	库存数量	库存价值	采购数量	可用数量	采购总支出 (元)
电子组件	100.00	5.00	0	0.00	<input type="text" value="2908"/>	2,908	340,236.00
机壳	20.00	2.00	0	0.00	<input type="text" value="2908"/>	2,908	68,047.20
智能模块	300.00	10.00	0	0.00	<input type="text" value="0"/>	0	0.00
3G模块	300.00	10.00	0	0.00	<input type="text" value="0"/>	0	0.00
4G模块	500.00	10.00	0	0.00	<input type="text" value="0"/>	0	0.00
现金储备							
采购前现金 (元)		4,250,000.00		采购后现金 (元)		3,841,716.80	

提交采购决策 临时保存

图 29 采购决策

13. 预定下期原材料

企业可提前预算下期原材料并进行预定，得到原材料供应商给予 5% 的优惠，预定材料下期初到达，期初支付费用项进行材料预定费用结算。如图 30 所示。

2	筹资决策	
3	发行优先股	
4	投资决策	
5	厂房管理	
6	生产线管理	
7	经销商管理	
8	产品研发	
9	用工管理	
10	采购决策	
11	预定原材料	
12	紧急采购	
13	生产排班	
14	实施生产	
15	交货决策	
16	利润分配	

预定原材料					
材料名称	材料单价 (元)	库存管理费 (元)	现金折扣率 (%)	预定数量	预定总支出 (元)
电子组件	100.00	5.00	5.00	<input type="text" value="0"/>	0.00
机壳	20.00	2.00	5.00	<input type="text" value="0"/>	0.00
智能模块	300.00	10.00	5.00	<input type="text" value="0"/>	0.00
3G模块	300.00	10.00	5.00	<input type="text" value="0"/>	0.00
4G模块	500.00	10.00	5.00	<input type="text" value="0"/>	0.00

提交预定原材料 临时保存

图 30 预定下期原材料

14. 紧急采购

特殊情况下，可以在生产入库前进行紧急采购原材料，紧急采购原材料需要另外支付 1 倍的价格用于维护供应商的关系等费用，计入管理费用，如图 31 所示。

0	紧急借款	
1	期初收付	
2	筹资决策	
3	发行优先股	
4	投资决策	
5	厂房管理	
6	生产线管理	
7	经销商管理	
8	产品研发	
9	用工管理	
10	采购决策	
11	预定原材料	
12	紧急采购	
13	生产排班	

紧急采购									
材料名称	材料单价 (元)	库存管理费 (元)	紧急采购费 (%)	库存数量	库存价值	紧急采购数量	可用数量	总支出 (元)	
电子组件	100.00	5.00	100.00	2,908	290,800.00	<input type="text" value="0"/>	2,908	0.00	
机壳	20.00	2.00	100.00	2,908	58,160.00	<input type="text" value="0"/>	2,908	0.00	
智能模块	300.00	10.00	100.00	0	0.00	<input type="text" value="0"/>	0	0.00	
3G模块	300.00	10.00	100.00	0	0.00	<input type="text" value="0"/>	0	0.00	
4G模块	500.00	10.00	100.00	0	0.00	<input type="text" value="0"/>	0	0.00	

现金储备			
采购前现金 (元)		4,250,000.00	采购后现金 (元)
			4,250,000.00

提交紧急采购 临时保存

图 31 紧急采购决策

15. 生产排班

企业生产线可选择转产其他产品，每条生产线只能生产一种产品，半自动生产线每个季度可以转产已经研发成功的产品，无需转产费用，即转即用；全自动生产线转产需要停产一个季度，并支付 10

万转产费。生产排班可按企业需求选择加班或不加班，如图 32 所示。

3	发行优先股	生产排班 <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="11">厂房1 自有</th> </tr> <tr> <th>序号</th> <th>状态</th> <th>类型</th> <th>工人</th> <th>原产</th> <th>转产</th> <th>加班</th> <th>产能</th> <th>转产费</th> <th>燃料和动力</th> <th>工人工资</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>自有</td> <td>半</td> <td>✓</td> <td>普通</td> <td>不转产</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>500</td> <td>0.00</td> <td>10,000.00</td> <td>100,000.00</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>自有</td> <td>半</td> <td>✓</td> <td>普通</td> <td>不转产</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>500</td> <td>0.00</td> <td>10,000.00</td> <td>100,000.00</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>自有</td> <td>半</td> <td>✓</td> <td>普通</td> <td>不转产</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>500</td> <td>0.00</td> <td>10,000.00</td> <td>100,000.00</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>自有</td> <td>半</td> <td>✓</td> <td>普通</td> <td>不转产</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>500</td> <td>0.00</td> <td>10,000.00</td> <td>100,000.00</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>自有</td> <td>半</td> <td>✓</td> <td>普通</td> <td>不转产</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td>500</td> <td>0.00</td> <td>10,000.00</td> <td>100,000.00</td> </tr> <tr> <td colspan="11">厂房2 未启用</td> </tr> <tr> <td colspan="11">厂房3 未启用</td> </tr> <tr> <td colspan="11">厂房4 未启用</td> </tr> <tr> <th colspan="11">现金储备</th> </tr> <tr> <td colspan="4">排班前现金 (元)</td> <td colspan="3">4,250,000.00</td> <td colspan="3">排班后现金 (元)</td> <td colspan="2">4,200,000.00</td> </tr> <tr> <td colspan="4">提交生产排班</td> <td colspan="7">临时保存</td> </tr> </tbody> </table>	厂房1 自有											序号	状态	类型	工人	原产	转产	加班	产能	转产费	燃料和动力	工人工资	1	自有	半	✓	普通	不转产	<input type="checkbox"/>	500	0.00	10,000.00	100,000.00	2	自有	半	✓	普通	不转产	<input type="checkbox"/>	500	0.00	10,000.00	100,000.00	3	自有	半	✓	普通	不转产	<input type="checkbox"/>	500	0.00	10,000.00	100,000.00	4	自有	半	✓	普通	不转产	<input type="checkbox"/>	500	0.00	10,000.00	100,000.00	5	自有	半	✓	普通	不转产	<input type="checkbox"/>	500	0.00	10,000.00	100,000.00	厂房2 未启用											厂房3 未启用											厂房4 未启用											现金储备											排班前现金 (元)				4,250,000.00			排班后现金 (元)			4,200,000.00		提交生产排班				临时保存						
厂房1 自有																																																																																																																																																		
序号	状态		类型	工人	原产	转产	加班	产能	转产费	燃料和动力	工人工资																																																																																																																																							
1	自有		半	✓	普通	不转产	<input type="checkbox"/>	500	0.00	10,000.00	100,000.00																																																																																																																																							
2	自有		半	✓	普通	不转产	<input type="checkbox"/>	500	0.00	10,000.00	100,000.00																																																																																																																																							
3	自有		半	✓	普通	不转产	<input type="checkbox"/>	500	0.00	10,000.00	100,000.00																																																																																																																																							
4	自有		半	✓	普通	不转产	<input type="checkbox"/>	500	0.00	10,000.00	100,000.00																																																																																																																																							
5	自有		半	✓	普通	不转产	<input type="checkbox"/>	500	0.00	10,000.00	100,000.00																																																																																																																																							
厂房2 未启用																																																																																																																																																		
厂房3 未启用																																																																																																																																																		
厂房4 未启用																																																																																																																																																		
现金储备																																																																																																																																																		
排班前现金 (元)				4,250,000.00			排班后现金 (元)			4,200,000.00																																																																																																																																								
提交生产排班				临时保存																																																																																																																																														
4	投资决策																																																																																																																																																	
5	厂房管理																																																																																																																																																	
6	生产线管理																																																																																																																																																	
7	经销商管理																																																																																																																																																	
8	产品研发																																																																																																																																																	
9	用工管理																																																																																																																																																	
10	采购决策																																																																																																																																																	
11	预定原材料																																																																																																																																																	
12	紧急采购																																																																																																																																																	
13	生产排班																																																																																																																																																	
14	实施生产																																																																																																																																																	
15	交货决策																																																																																																																																																	
16	利润分配																																																																																																																																																	
17	费用核算																																																																																																																																																	
18	利润表																																																																																																																																																	

图 32 生产排班

16. 实施生产

不同产品的产能为企业生产线可生产出该产品的总量，产量可根据订单需求减去该产品库存进行生产，最大数不能超过产能数，如图 33 所示。

2	筹资决策	制造费用核算表 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>折旧</th> <th>租金</th> <th>小计</th> <th>停产生产线工资和动力</th> <th>总计</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>厂房</td> <td>12,500.00</td> <td>0.00</td> <td>12,500.00</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>生产线</td> <td>75,000.00</td> <td>0.00</td> <td>75,000.00</td> <td>0.00</td> <td>87,500.00</td> </tr> </tbody> </table> 生产入库 <table border="1"> <thead> <tr> <th>序号</th> <th>产品</th> <th>产能</th> <th>产量</th> <th>原料成本</th> <th>工人工资成本</th> <th>燃料和动力</th> <th>制造费用分摊</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>普通</td> <td>2,500</td> <td>2500</td> <td>300,000.00</td> <td>500,000.00</td> <td>50,000.00</td> <td>87,500.00</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>智能</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>3G</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>4G</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> </tr> </tbody> </table> 成品库存 <table border="1"> <thead> <tr> <th>序号</th> <th>产品</th> <th>原有数量</th> <th>原有价值</th> <th>入库数量</th> <th>入库成本</th> <th>库存总量</th> <th>库存价值</th> <th>平均成本</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>普通</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>2,500</td> <td>937,500.00</td> <td>2,500</td> <td>937,500.00</td> <td>375.00</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>智能</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>3G</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>4G</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> </tr> </tbody> </table>		折旧	租金	小计	停产生产线工资和动力	总计	厂房	12,500.00	0.00	12,500.00			生产线	75,000.00	0.00	75,000.00	0.00	87,500.00	序号	产品	产能	产量	原料成本	工人工资成本	燃料和动力	制造费用分摊	1	普通	2,500	2500	300,000.00	500,000.00	50,000.00	87,500.00	2	智能	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	3	3G	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	4	4G	0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	序号	产品	原有数量	原有价值	入库数量	入库成本	库存总量	库存价值	平均成本	1	普通	0	0.00	2,500	937,500.00	2,500	937,500.00	375.00	2	智能	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0.00	3	3G	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0.00	4	4G	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0.00
	折旧		租金	小计	停产生产线工资和动力	总计																																																																																																			
厂房	12,500.00		0.00	12,500.00																																																																																																					
生产线	75,000.00		0.00	75,000.00	0.00	87,500.00																																																																																																			
序号	产品		产能	产量	原料成本	工人工资成本	燃料和动力	制造费用分摊																																																																																																	
1	普通		2,500	2500	300,000.00	500,000.00	50,000.00	87,500.00																																																																																																	
2	智能		0	0	0.00	0.00	0.00	0.00																																																																																																	
3	3G		0	0	0.00	0.00	0.00	0.00																																																																																																	
4	4G		0	0	0.00	0.00	0.00	0.00																																																																																																	
序号	产品		原有数量	原有价值	入库数量	入库成本	库存总量	库存价值	平均成本																																																																																																
1	普通		0	0.00	2,500	937,500.00	2,500	937,500.00	375.00																																																																																																
2	智能		0	0.00	0	0.00	0	0.00	0.00																																																																																																
3	3G		0	0.00	0	0.00	0	0.00	0.00																																																																																																
4	4G		0	0.00	0	0.00	0	0.00	0.00																																																																																																
3	发行优先股																																																																																																								
4	投资决策																																																																																																								
5	厂房管理																																																																																																								
6	生产线管理																																																																																																								
7	经销商管理																																																																																																								
8	产品研发																																																																																																								
9	用工管理																																																																																																								
10	采购决策																																																																																																								
11	预定原材料																																																																																																								
12	紧急采购																																																																																																								
13	生产排班																																																																																																								
14	实施生产																																																																																																								
15	交货决策																																																																																																								
16	利润分配																																																																																																								
17	费用核算																																																																																																								
18	利润表																																																																																																								
19	资产负债表																																																																																																								

20	下期竞单方案	<table border="1"> <tr> <th colspan="8">原材料库存</th> </tr> <tr> <th>序号</th> <th>名称</th> <th>单价</th> <th>原有数量</th> <th>原有价值</th> <th>消耗数量</th> <th>剩余数量</th> <th>剩余价值</th> </tr> <tr> <td>1</td> <td>电子组件</td> <td>100.0</td> <td>2,908</td> <td>290,800.00</td> <td>2,500</td> <td>408</td> <td>40,800.00</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>机壳</td> <td>20.0</td> <td>2,908</td> <td>58,160.00</td> <td>2,500</td> <td>408</td> <td>8,160.00</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>智能模块</td> <td>300.0</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>3G模块</td> <td>300.0</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>4G模块</td> <td>500.0</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <th colspan="8">现金储备</th> </tr> <tr> <td colspan="3">生产前现金 (元)</td> <td>4,250,000.00</td> <td colspan="2">生产后现金 (元)</td> <td colspan="2">4,250,000.00</td> </tr> </table>						原材料库存								序号	名称	单价	原有数量	原有价值	消耗数量	剩余数量	剩余价值	1	电子组件	100.0	2,908	290,800.00	2,500	408	40,800.00	2	机壳	20.0	2,908	58,160.00	2,500	408	8,160.00	3	智能模块	300.0	0	0.00	0	0	0.00	4	3G模块	300.0	0	0.00	0	0	0.00	5	4G模块	500.0	0	0.00	0	0	0.00	现金储备								生产前现金 (元)			4,250,000.00	生产后现金 (元)		4,250,000.00	
原材料库存																																																																															
序号	名称	单价	原有数量	原有价值	消耗数量	剩余数量	剩余价值																																																																								
1	电子组件	100.0	2,908	290,800.00	2,500	408	40,800.00																																																																								
2	机壳	20.0	2,908	58,160.00	2,500	408	8,160.00																																																																								
3	智能模块	300.0	0	0.00	0	0	0.00																																																																								
4	3G模块	300.0	0	0.00	0	0	0.00																																																																								
5	4G模块	500.0	0	0.00	0	0	0.00																																																																								
现金储备																																																																															
生产前现金 (元)			4,250,000.00	生产后现金 (元)		4,250,000.00																																																																									
		提交实施生产		临时保存																																																																											

图 33 生产入库

17. 交货决策

企业按照市场订单来组织生产，进行交货，如果发生库存，企业将支付一定的库存费用。如果企业生产的产品不足够交货，将支付违约金，如图 34 所示。

$$\text{罚金} = (\text{订单数量} - \text{已经交货数量}) \times \text{企业报价} \times 25\%$$

2	筹资决策																																																																																																																																										
3	发行优先股																																																																																																																																										
4	投资决策																																																																																																																																										
5	厂房管理																																																																																																																																										
6	生产线管理																																																																																																																																										
7	经销商管理																																																																																																																																										
8	产品研发																																																																																																																																										
9	用工管理																																																																																																																																										
10	采购决策																																																																																																																																										
11	预定原材料																																																																																																																																										
12	紧急采购																																																																																																																																										
13	生产排班																																																																																																																																										
14	实施生产																																																																																																																																										
15	交货决策	<table border="1"> <tr> <th colspan="10">交货决策</th> </tr> <tr> <th colspan="10">普通手机 全部库存: 2,500 剩余库存: 0</th> </tr> <tr> <th>序号</th> <th>市场</th> <th>单价</th> <th>订单数量</th> <th>订单售价</th> <th>交货数量</th> <th>运输总支出</th> <th>实际售价</th> <th>增值税</th> <th>违约金</th> </tr> <tr> <td>1</td> <td>东部</td> <td>400.00</td> <td>1,828</td> <td>731,200.00</td> <td>1828</td> <td>10,145.40</td> <td>731,200.00</td> <td>124,304.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>南部</td> <td>400.00</td> <td>1,080</td> <td>432,000.00</td> <td>672</td> <td>7,459.20</td> <td>268,800.00</td> <td>45,696.00</td> <td>40,800.00</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>北部</td> <td>400.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>西部</td> <td>400.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <th colspan="10">智能手机 全部库存: 0 剩余库存: 0</th> </tr> <tr> <th>序号</th> <th>市场</th> <th>单价</th> <th>订单数量</th> <th>订单售价</th> <th>交货数量</th> <th>运输总支出</th> <th>实际售价</th> <th>增值税</th> <th>违约金</th> </tr> <tr> <td>5</td> <td>东部</td> <td>800.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>南部</td> <td>800.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>北部</td> <td>800.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>西部</td> <td>800.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> <td>0.00</td> </tr> </table>								交货决策										普通手机 全部库存: 2,500 剩余库存: 0										序号	市场	单价	订单数量	订单售价	交货数量	运输总支出	实际售价	增值税	违约金	1	东部	400.00	1,828	731,200.00	1828	10,145.40	731,200.00	124,304.00	0.00	2	南部	400.00	1,080	432,000.00	672	7,459.20	268,800.00	45,696.00	40,800.00	3	北部	400.00	0	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00	4	西部	400.00	0	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00	智能手机 全部库存: 0 剩余库存: 0										序号	市场	单价	订单数量	订单售价	交货数量	运输总支出	实际售价	增值税	违约金	5	东部	800.00	0	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00	6	南部	800.00	0	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00	7	北部	800.00	0	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00	8	西部	800.00	0	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00
交货决策																																																																																																																																											
普通手机 全部库存: 2,500 剩余库存: 0																																																																																																																																											
序号	市场	单价	订单数量	订单售价	交货数量	运输总支出	实际售价	增值税	违约金																																																																																																																																		
1	东部	400.00	1,828	731,200.00	1828	10,145.40	731,200.00	124,304.00	0.00																																																																																																																																		
2	南部	400.00	1,080	432,000.00	672	7,459.20	268,800.00	45,696.00	40,800.00																																																																																																																																		
3	北部	400.00	0	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00																																																																																																																																		
4	西部	400.00	0	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00																																																																																																																																		
智能手机 全部库存: 0 剩余库存: 0																																																																																																																																											
序号	市场	单价	订单数量	订单售价	交货数量	运输总支出	实际售价	增值税	违约金																																																																																																																																		
5	东部	800.00	0	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00																																																																																																																																		
6	南部	800.00	0	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00																																																																																																																																		
7	北部	800.00	0	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00																																																																																																																																		
8	西部	800.00	0	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00																																																																																																																																		
16	利润分配																																																																																																																																										
17	费用核算																																																																																																																																										
18	利润表																																																																																																																																										
19	资产负债表																																																																																																																																										
20	下期竞单方案																																																																																																																																										

3G手机 全部库存: 0 剩余库存: 0									
序号	市场	单价	订单数量	订单售价	交货数量	运输总支出	实际售价	增值税	违约金
9	东部	1,200.00	0	0.00	<input type="text" value="0"/>	0.00	0.00	0.00	0.00
10	南部	1,200.00	0	0.00	<input type="text" value="0"/>	0.00	0.00	0.00	0.00
11	北部	1,200.00	0	0.00	<input type="text" value="0"/>	0.00	0.00	0.00	0.00
12	西部	1,200.00	0	0.00	<input type="text" value="0"/>	0.00	0.00	0.00	0.00
4G手机 全部库存: 0 剩余库存: 0									
序号	市场	单价	订单数量	订单售价	交货数量	运输总支出	实际售价	增值税	违约金
13	东部	1,500.00	0	0.00	<input type="text" value="0"/>	0.00	0.00	0.00	0.00
14	南部	1,500.00	0	0.00	<input type="text" value="0"/>	0.00	0.00	0.00	0.00
15	北部	1,500.00	0	0.00	<input type="text" value="0"/>	0.00	0.00	0.00	0.00
16	西部	1,500.00	0	0.00	<input type="text" value="0"/>	0.00	0.00	0.00	0.00
现金储备									
交货前现金 (元)			4,250,000.00		交货后现金 (元)			4,232,395.40	

提交交货决策
临时保存

图 34 交货决策

18. 利润分配

企业利润首先用于支付优先股息，如果未分配利润为 0 时，不需要支付优先股息，如果未分配利润少于优先股息，则全部用于支付优先股息，支付完优先股息仍有未分配利润，可以用于股东分红和转入盈余公积，如图 35 所示。

2	筹资决策		
3	发行优先股		
4	投资决策		
5	厂房管理		
6	生产线管理		
7	经销商管理		
8	产品研发		
9	用工管理		
10	采购决策		
11	预定原材料		
12	紧急采购		
13	生产排班		
14	实施生产		
15	交货决策		
16	利润分配		
17	费用核算		
18	利润表		
19	资产负债表		
20	下期竞单方案		

利润分配		
本期净利润(元)		-747,016.00
上期未分配利润(元)		-420,308.80
合计未分配利润(元)		-1,167,324.80
普通股股本(元)		6,750,000.00
优先股(元)		0.00
优先股股息率(%)		3.0
优先股股息(元)		0.00
可分配利润(元)		-1,167,324.80
上期盈余公积(元)		0.00
盈余公积弥补亏损(元)		0.00
计提盈余公积下限(元)		0.00
计提盈余公积(元)		0.00
合计盈余公积(元)		0.00
分配普通股股利(元)		0.00
本期未分配利润(元)		-1,167,324.80

提交利润分配 临时保存

图 35 利润分配

19. 查看费用核算表/利润表/资产负债表

在不公开报表模式下，需要填写报表并提交决策，不公开报表一般在特定专业的教学中应用。在公开报表模式下，只需要查看并点击提交确认，比赛采用公开报表模式。如图 36、37、38 所示。

3	发行优先股			
4	投资决策			
5	厂房管理			
6	生产线管理			
7	经销商管理			
8	产品研发			
9	用工管理			
10	采购决策			
11	预定原材料			
12	紧急采购			
13	生产排班			
14	实施生产			
15	交货决策			
16	利润分配			
17	费用核算			
18	利润表			
19	资产负债表			
20	下期竞单方案			

核算项目	本期金额	上期金额
1.销售费用核算		
广告费用	0.00	0.00
经销商支持费用	150,000.00	150,000.00
开发/撤销经销商费用	0.00	0.00
运输费(成品)	15,860.00	19,940.00
销售费用合计	165,860.00	169,940.00
2.管理费用核算		
行政管理费	600,000.00	600,000.00
研发费	0.00	0.00
人力资源管理费用	0.00	0.00
转产费	0.00	0.00
库存管理费(成品+原材料)	2,856.00	0.00
管理费用合计	602,856.00	600,000.00
3.财务费用		
抵押贷款利息	0.00	0.00
短期贷款利息	0.00	0.00
临时借款利息	0.00	0.00
紧急借款利息	0.00	0.00
财务费用合计	0.00	0.00

图 36 费用核算表

2	筹资决策			
3	发行优先股			
4	投资决策			
5	厂房管理			
6	生产线管理			
7	经销商管理			
8	产品研发			
9	用工管理			
10	采购决策			
11	预定原材料			
12	紧急采购			
13	生产排班			
14	实施生产			
15	交货决策			
16	利润分配			
17	费用核算			
18	利润表			
19	资产负债表			
20	下期竞单方案			

项目	行次	本期金额	上期金额
一、主营业务收入	1	1,000,000.00	1,292,400.00
减：主营业务成本	2	937,500.00	876,800.00
减：营业税	3	0.00	0.00
减：销售费用	4	165,860.00	169,940.00
减：管理费用	5	602,856.00	600,000.00
减：财务费用	6	0.00	0.00
加：投资收益	7	0.00	0.00
二、营业利润	8	-706,216.00	-354,340.00
加：营业外收入	9	0.00	0.00
减：营业外支出	10	40,800.00	0.00
其中：非流动资产处置净损失	11	0.00	0.00
三、利润总额	12	-747,016.00	-354,340.00
减：所得税	13	0.00	0.00
四、净利润	14	-747,016.00	-354,340.00
五、利润分配	15		
加：盈余公积补亏	16	0.00	0.00
减：优先股股息	17	0.00	0.00
减：转盈余公积	18	0.00	0.00
减：普通股股利	19	0.00	0.00
六、未分配利润	20	-1,167,324.80	-420,308.80

图 37 利润表

3	发行优先股					
4	投资决策					
5	厂房管理					
6	生产线管理					
7	经销商管理					
8	产品研发					
9	用工管理					
10	采购决策					
11	预定原材料					
12	紧急采购					
13	生产排班					
14	实施生产					
15	交货决策					
16	利润分配					
17	费用核算					
18	利润表					
19	资产负债表					
20	下期竞单方案					

资产	期末数	期初数	负债与所有者权益	期末数	期初数
流动资产			流动负债		
货币资金	3,853,803.40	4,250,000.00	短期借款	0.00	0.00
应收账款	1,170,000.00	1,512,108.00	应付工资	500,000.00	500,000.00
存货(成品)	0.00	0.00	应交税费	108,932.20	182,416.80
存货(原材料)	48,960.00	0.00	其他应付款	43,656.00	0.00
短期投资	0.00	0.00	应付股利	0.00	0.00
流动资产合计	5,072,763.40	5,762,108.00	流动负债合计	652,588.20	682,416.80
非流动资产			非流动负债		
长期投资	0.00	0.00	长期借款	0.00	0.00
固定资产			非流动负债合计		
固定资产原值	2,500,000.00	2,500,000.00	所有者权益		
减: 固定资产累计折旧	1,337,500.00	1,250,000.00	股本(普通股)	6,750,000.00	6,750,000.00
固定资产净值	1,162,500.00	1,250,000.00	股本(优先股)	0.00	0.00
在建工程	0.00	0.00	盈余公积	0.00	0.00
固定资产合计	1,162,500.00	1,250,000.00	未分配利润	-1,167,324.80	-420,308.80
非流动资产合计	1,162,500.00	1,250,000.00	所有者权益合计	5,582,675.20	6,329,691.20
资产总计	6,235,263.40	7,012,108.00	负债与所有者权益总计	6,235,263.40	7,012,108.00

二级科目	三级科目	期末数	期初数
所得税	无	0.00	0.00
增值税	销项税额	170,000.00	219,708.00
	进项税额	61,067.80	37,291.20
	结转进项增值税	0.00	0.00
	待抵扣进项税(1)	0.00	0.00
	待抵扣进项税(2)	0.00	0.00
	待抵扣进项税(3)	0.00	0.00
	待抵扣进项税(4)	0.00	0.00

提交资产负债表
临时保存

图 38 资产负债表

20. 提交下期竞单方案

根据对初始时间序列数据、对手情况、经营期的时间序列数据分析, 结合企业的经营规划, 制定本企业的产品报价、广告投放金额和最大接单数量等, 如图 39 所示。

3	发行优先股	
4	投资决策	
5	厂房管理	
6	生产线管理	
7	经销商管理	
8	产品研发	
9	用工管理	
10	采购决策	
11	预定原材料	
12	紧急采购	
13	生产排班	
14	实施生产	
15	交货决策	
16	利润分配	
17	费用核算	
18	利润表	
19	资产负债表	
20	下期竞单方案	

下期竞单							
产品序号	市场序号	产品	市场	经销商(个)	报价(元)	广告(元)	最大接单量
1	1	普通手机	东部市场	2	400.0	0.0	2400
1	2	普通手机	南部市场	1	400.0	0.0	2400
1	3	普通手机	北部市场	0	400.0	0.0	0
1	4	普通手机	西部市场	0	400.0	0.0	0
2	1	智能手机	东部市场	2	800.0	0.0	0
2	2	智能手机	南部市场	1	800.0	0.0	0
2	3	智能手机	北部市场	0	800.0	0.0	0
2	4	智能手机	西部市场	0	800.0	0.0	0
3	1	3G手机	东部市场	2	1200.0	0.0	0
3	2	3G手机	南部市场	1	1200.0	0.0	0
3	3	3G手机	北部市场	0	1200.0	0.0	0
3	4	3G手机	西部市场	0	1200.0	0.0	0
4	1	4G手机	东部市场	2	1500.0	0.0	0
4	2	4G手机	南部市场	1	1500.0	0.0	0
4	3	4G手机	北部市场	0	1500.0	0.0	0
4	4	4G手机	西部市场	0	1500.0	0.0	0

提交竞单方案 临时保存

图 39 提交下期竞单方案

第二部分 教师（赛区管理员）操作指南

一、系统登录管理

在浏览器（推荐使用火狐浏览器/谷歌浏览器）输入软件系统的网址：<http://bisai.bizwar.cn>，出现系统注册和登录界面，如图 1 所示。

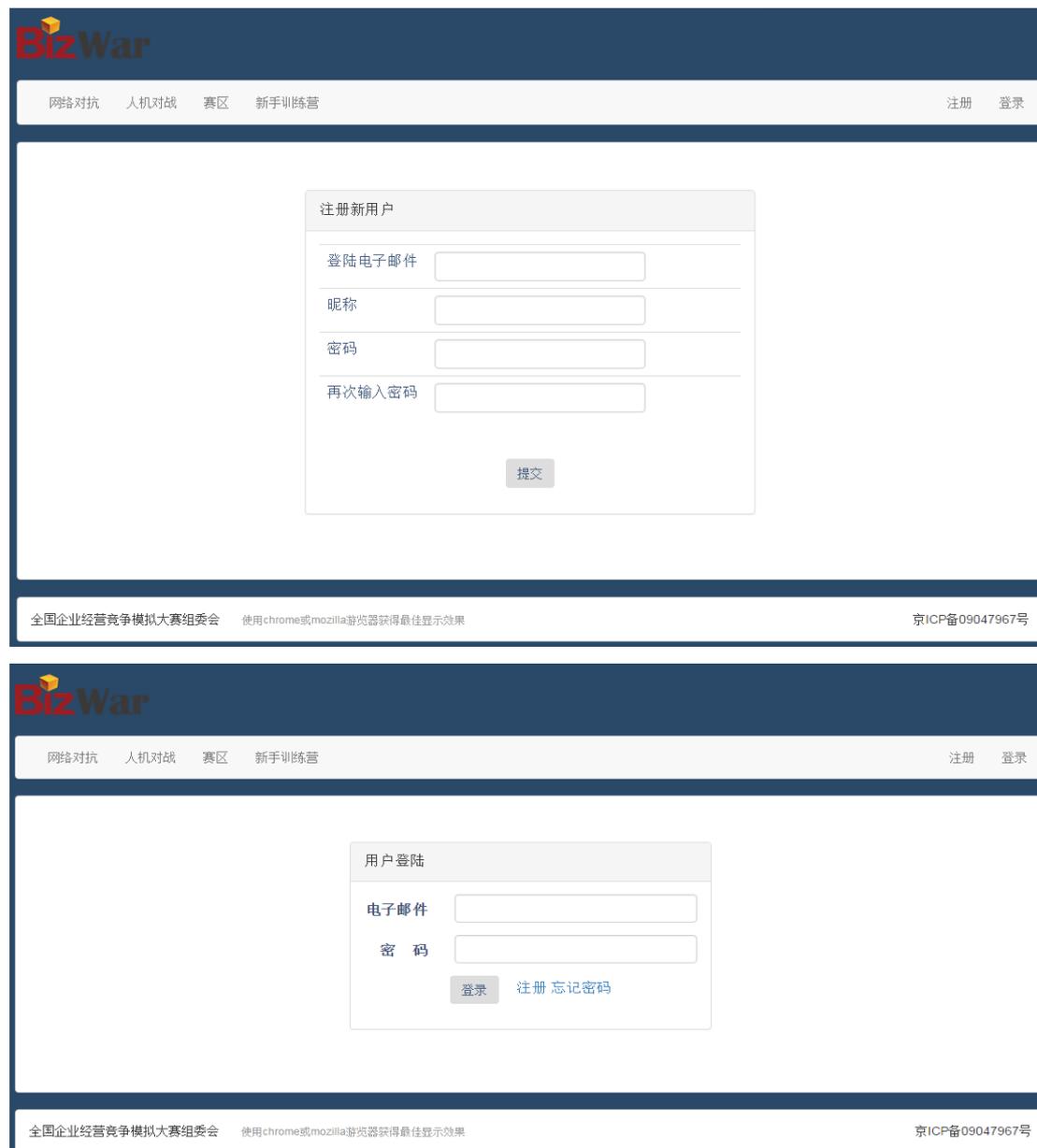


图 1 登录界面

1. 赛区管理员输入审批的账号和密码进入系统。
2. 老师和学生可以通过注册获得学生权限账号，如需要赛区管理员权限，需要提交赛区申请表，并得到审核和设置为赛区管理员，才能发起比赛。
3. 忘记密码，可以点击“忘记密码”找回密码。【提示】：目前系统暂时只支持由系统管理员后台重置，如密码忘记，请联系 13366902935。

二、赛区管理

管理员登录进入系统界面后点击左上角的“网络对抗” 屏幕中间显示赛区信息，如图 2 所示：



图 2 赛区信息界面

1. 新建比赛

点击图 3 右边的“新建比赛”，弹出创建比赛对话框，如图 4 所示：



图 3 新建比赛

备注：

- (1) 赛区 ID：该学校赛区管理员唯一标识，每个赛区账号对应一个赛区 ID。
- (2) 赛区管理员：每个学校可以申请一个赛区管理员体验，有效期 3 个月。
- (3) 赛区许可数：管理员账号同时新建比赛（班级）个数，比赛结束后，可以再新建。
- (4) 赛区场景：企业经营模拟对抗的市场环境，根据权限不同，可新建、修改，查看。

图 4 新建比赛对话框

输入比赛名称，比赛描述，比赛期数，比赛类型（场景）等信息。

赛区管理员/教师可以根据实际需要，选择不同的系统运行模式：

选择“现场教学”模式，系统将自动创建指定数目的用户账号（所有用户账号初始密码：bizwar），适合于教师与学生面对面开设课程，并由教师将用户账号现场分发给学生团队。

现场教学 第二课堂（学科竞赛）

选中该项，方便用于面授教学培训：

系统将自动创建用户并加入比赛，老师可以直接分发给学生，自动生成的账号仅用于该比赛。

团队数： (所有自动创建用户密码为bizwar)

选择“第二课堂（学科竞赛）”模式，系统将建立开辟一个新赛区，但不会自动创建用户账号，而是由学生自己注册用户账号，并在网上直接报名加入比赛。

报名密码：

参赛者输入正确报名密码后自动加入比赛，不设置密码则需每次手动批准参赛

现场教学 第二课堂（学科竞赛）

选中该项方便用于第二课堂活动和竞赛：

系统将创建未报名的比赛，学生可以用自己的账号报名参加，老师也可以直接将学生加入，学生账号可用于其他比赛。

“报名密码”可以选填，若设置密码，可以告诉学生凭密码报名加入比赛，若不设密码，则学生报名后老师审批通过加入比赛。

结合专业可以选择“公开财务报表”或“不公开财务报表”，“不公开财务

报表”比赛，学生需要填制和提交费用核算表、资产负债表和利润表，完成全部决策后，赛区管理员进行系统模拟后，才能在“企业内部报表”中查看财务报表。

填写好相关信息后，点击“保存”，新建比赛完成。

2. 进入赛区

创建赛区完成后，在“我建立的比赛”位置上对应的比赛右边，点击“进入管理”，可以管理比赛，如图 5.1 所示。



图 5.1 赛区管理

进入比赛后，系统如图 5.2 所示：



图 5.2 比赛管理

赛区管理员可以进行比赛管理、借款审批、决策模拟等操作，并随时查看公共报表和模拟规则。

3. 赛区场景调整

系统管理员或大赛裁判可以进行赛区场景设置操作。点击“比赛管理”，系

统界面如图 6 所示。



图 6 调整场景参数

系统管理员点击“参数调整”，可以对比赛的市场环境、季节因素、生产管理、研发管理、利息率、初始资金等进行调整和设置。

4. 设置初始时间序列数据

在图 6 中点击“设置初始时间序列数据”弹出如图 7 所示界面：



图 7 设置初始时间序列数据的界面（部分截图）

赛区管理员可以输入不同价格、广告和经销商，点击保存，系统会按照市场和经济规律得到初始销售时间序列数据，作为参赛队伍决策依据如图 8 所示。

序号	产品	市场	期数	价格	广告	经销商	需求数
1	普通	东部	1	400.00	10,000.00	1	1,255
2	普通	东部	2	400.00	10,000.00	1	1,375
3	普通	东部	3	400.00	10,000.00	1	1,495
4	普通	东部	4	400.00	10,000.00	1	1,375
5	普通	东部	5	450.00	10,000.00	1	1,050
6	普通	东部	6	450.00	20,000.00	1	1,198
7	普通	东部	7	450.00	20,000.00	2	2,212
8	普通	东部	8	400.00	10,000.00	1	1,390
9	普通	南部	1	400.00	10,000.00	1	1,255
10	普通	南部	2	400.00	10,000.00	1	1,375
11	普通	南部	3	400.00	10,000.00	1	1,495
12	普通	南部	4	400.00	10,000.00	1	1,375

图 8 产品需求的时间序列数据

5. 开始比赛

在图 6 界面中，点击“比赛开始”，注意比赛开始后无法调整和设置比赛的相关数据，参赛人员也无法再报名参赛。界面上端出现“比赛正式开始”



图 9 比赛正式开始和比赛结束

6. 结束比赛

完成比赛后，赛区管理员点击“比赛结束”，则该比赛只能查看历史决策和

数据，无法提交新决策。由于每个学校“赛区许可数”不同，所以同时可用活动比赛数不同且是有限的，比赛完成后应及时“结束比赛”，方便继续“新建比赛”。

三、决策模拟

当所有参赛队伍都提交决策（以提交下期竞单方案为准）或到了比赛指定的时间，赛区管理员应该进行决策模拟，以便系统给出各种报表、计算各公司得分排名、自动分配下期订单等。

1. 进入决策模拟界面

点击左侧比赛管理—“决策模拟”菜单，进入决策模拟界面，如图 10.1 所示：



图 10.1 决策模拟界面

2. 检查决策

赛区管理员每次进行决策模拟前，需要点击“检查决策”，以确认所有公司都已经提交决策，右边出现各公司的决策提交的检查界面，如图 10.2 所示：

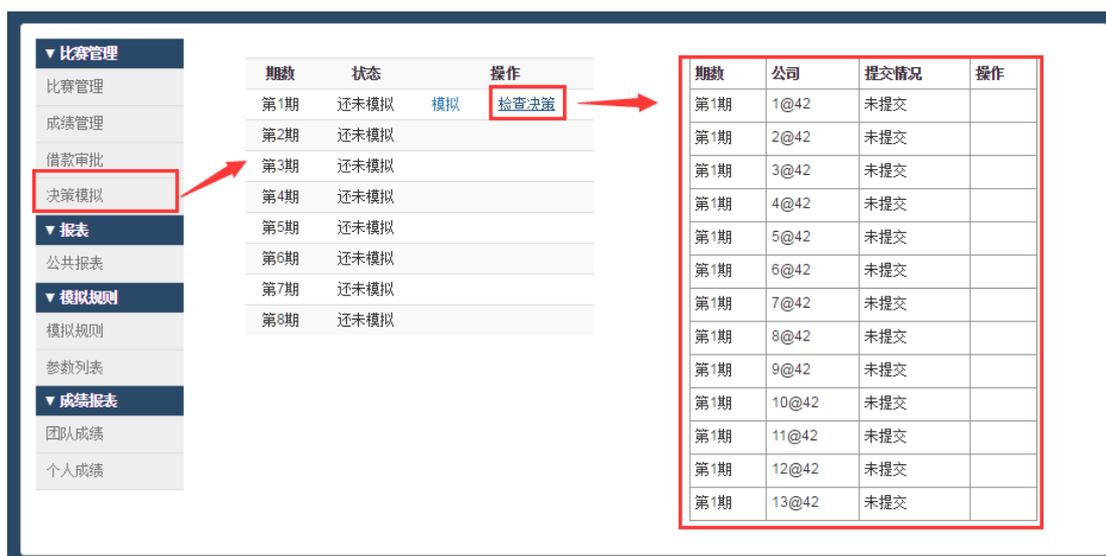


图 10.2 检查决策

3. 进行系统模拟

如果所有公司都已经提交决策或已到约定的模拟时间，赛区管理员点击图 10 中操作栏的“模拟”，如果还有公司没有提交决策，系统会在右侧提示：

尚有公司没有完成决策
 要使用默认数据填充并开始模拟，请点击 [提交](#)

如所有公司都已经提交决策，或确定使用默认数据填充未提交公司的决策，系统在模拟运行完成后，再右侧提示“模拟第 N 期比赛成功”。

完成系统模拟后，各公司可以查看模拟结果，包括分数排名、各公司报表、公共信息、下期订单等企业信息。

四、成绩管理

增加了成绩管理模块，辅助教师对学生实际操作成绩评判。可以精确到某个团队的某个人。具体操作分为两个部分，第一是设置评分标准，即可以约束所有人成绩为某个最高分和某个最低分区间，然后具体得分由系统内部根据操作分数给出实际成绩。

1. 评分标准设置

进入比赛后，在左侧比赛管理菜单，可以找到成绩管理菜单，点击后即进入评分标准设置，如图 11.1 所示，可以设置最高分，最低分，团队成绩比例，个人成绩比例，以及是否公开按钮。下方显示的就是具体到每个团队成员的名单表。



图 11.1 评分设置菜单

2. 查看成绩

当每期比赛结果出现，会有分期成绩，最终结束时，所显示的成绩即为最终成绩。具体查看，可进入比赛后，点击左侧菜单成绩报表项，显示有两个成绩，如图 11.2 “团队成绩”和图 11.3 “个人成绩”。如需导出时，直接将页面内容复制到 word 或 EXCELL 即可导出。

团队	排名	模拟综合得分	最终成绩	备注
14@40	1	1.58	400.00	
10@40	2	1.24	363.51	
4@40	3	1.03	340.88	
16@40	4	0.75	311.06	
15@40	5	0.06	237.65	
7@40	6	0.04	235.28	
5@40	7	0.02	233.57	
1@40	8	-0.02	229.53	
19@40	9	-0.08	0.00	未交过决策
20@40	10	-0.08	0.00	未交过决策
18@40	11	-0.10	220.83	
13@40	12	-0.13	217.27	

图 11.2 团队成绩

姓名	班级	学号	团队	职位	团队成绩	个人成绩	综合成绩
			14@40	总经理	400.00	356.22	382.49
			14@40	市场经理	400.00	400.00	400.00
			14@40	生产经理	400.00	383.76	393.51
			14@40	供应链经理	400.00	400.00	400.00
			14@40	财务经理	400.00	400.00	400.00
			10@40	总经理	363.51	400.00	378.11
			10@40	市场经理	363.51	315.75	344.40
			10@40	生产经理	363.51	392.50	375.10
			10@40	供应链经理	363.51	363.51	363.51
			10@40	财务经理	363.51	388.45	373.49
			4@40	总经理	340.88	347.24	343.42
			4@40	市场经理	340.88	305.45	326.71
			4@40	生产经理	340.88	400.00	364.53

图 11.3 个人成绩

五、其他功能

1. 借款审批

在网络练习赛或教学中，如果有公司破产，可以通过申请紧急贷款来继续经营，在正式比赛中，资金断流或普通股东权益为 0，则视为公司破产，将不再批准紧急借款。

点击赛区管理下的“借款审批”，进入审批界面，如图 12 所示：

期数	团队	额度	状态	审批
2	1@157	10,000.00	未审批	批准 拒绝
2	2@157	5,000.00	未审批	批准 拒绝

图 12 借款审批界面

赛区管理根据情况确定是否批准，点击“批准”，企业获得一期紧急借款。

2. 查看公共报表

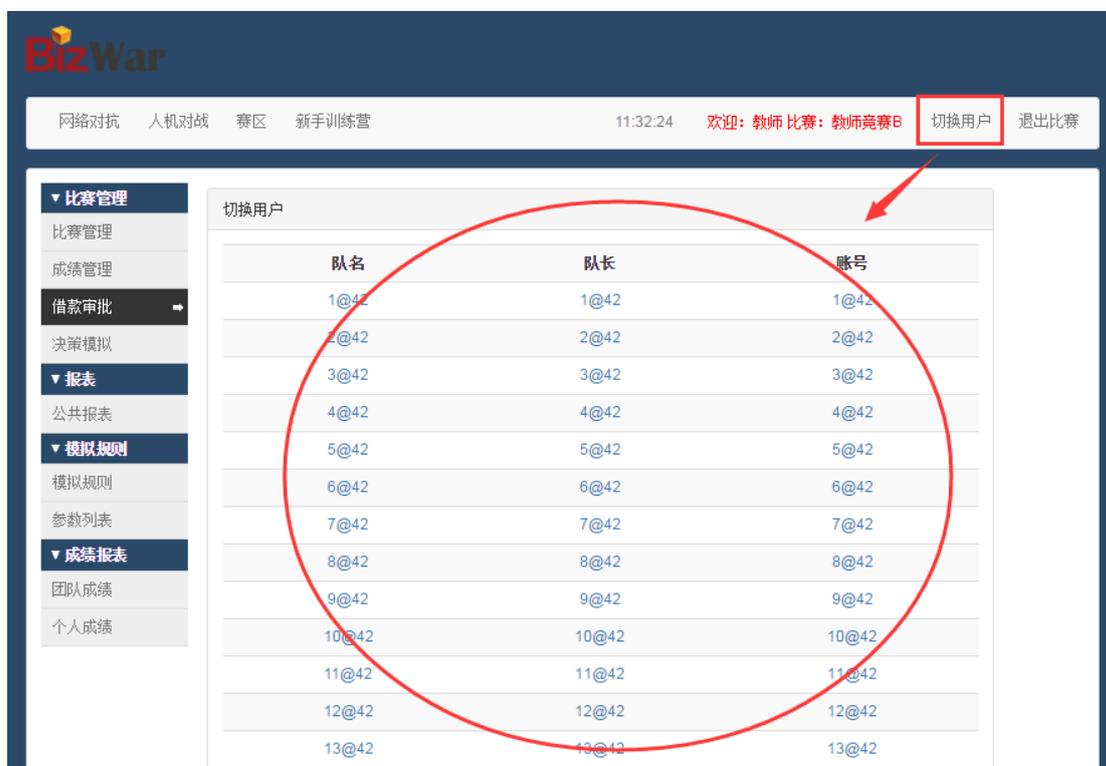
点击左侧菜单中的“公共报表”，主界面可以看到订单分配报表、主要财务数据、主要企业信息、综合评分排名、初始时间序列数据等信息。如图 13 所示：



图 13 查看公共报表

3. 角色切换

赛区管理员点击系统主界面右上角的“角色切换”，主界面可以看到所有参赛企业，点击相应的企业，赛区管理员有权限进入该企业的界面，可以查看和点评企业的经营情况。



4. 查看模拟规则

点击左侧菜单中的“模拟规则”参数，可以查看本次比赛的规则。



5. 查看参数列表

点击左侧菜单中的“参数列表”菜单，可以查看本轮比赛企业场景的具体参数变量。



原料与库存

原料	电子组件	机壳	智能模块	3G模块	4G模块
单价(元)	100.00	20.00	300.00	300.00	500.00
库存管理费(元)	5.00	2.00	10.00	10.00	10.00
产品	普通手机	智能手机	3G手机	4G手机	
库存管理费(元)	20.00	20.00	20.00	20.00	

产品运输费用

	东部市场	南部市场	北部市场	西部市场
每件产品运输费用(元)	5.00	10.00	15.00	20.00

生产线参数

类型	价格(元)	租金(元)	燃料和动力费(元)	加班燃料和动力费(元)	正班产里(部)
半自动生产线	300,000.00	60,000.00	10,000.00	5,000.00	500
加班产里(部)	需要工人(个)	变卖残值折扣(%)	转产周期(期)	转产费用(元)	每期折旧(元)
200	10	50.0	0	0.00	15,000.00
类型	价格(元)	租金(元)	燃料和动力费(元)	加班燃料和动力费(元)	正班产里(部)
全自动生产线	1,000,000.00	200,000.00	20,000.00	10,000.00	1000
加班产里(部)	需要工人(个)	变卖残值折扣(%)	转产周期(期)	转产费用(元)	每期折旧(元)
400	5	50.0	1	100,000.00	50,000.00

厂房参数

厂房价格(元)	厂房折旧(元)	厂房租金(元)	变卖残值折扣(%)
1000000.0	12500.0	100000.0	60.0

企业参数

第0期末现金(元)	4,250,000.00
工人招聘费(元)	2,000.00
工人辞退费(元)	10,000.00
工人正班工资(元)	10,000.00
工人加班工资(元)	6,000.00
工人闲班工资(元)	8,000.00
公司管理费用(元)	600,000.00
原材料预定现金折扣率(不大于100%)	5.0
原材料紧急采购费(不小于100%)	100.0
订单违约金比例(不小于0%)	25.0

财务参数

短期投资基础利率 (2.0%-4.0%)	3.0
长期抵押贷款利率 (1.5%-2.0%)	1.75
长期抵押贷款比例 (40%-90%)	65.0
短期信用贷款利率 (2%-4%)	3.0
短期信用贷款比例 (40%-90%)	65.0
临时借款利率下限 (不小于3%)	3.0
临时借款利率上限 (不大于9%)	9.00
紧急借款利率 (不大于9%)	9.0
增值税税率 (%)	17.0
增值税低税率 (%)	11.0
所得税税率 (%)	25.0
优先股系数 (30%-50%)	50.0
分红与纳税时间价值 (0%-3%)	1.5

评分权重

上期得分 (%)	20.0
普通股东净资产 (%)	20.0
销售收入 (%)	10.0
利润 (%)	10.0
人均利润 (%)	10.0
本期投资回报率 (%)	10.0
累计纳税 (%)	10.0
累计分红 (%)	10.0

[修改](#) | [返回](#)

【提示】：比赛场景不同，因赛区管理员可能调整比赛参数，所以比赛规则中数据部分将自动发生调整，建议学生应该课程或比赛开始时，认真阅读比赛规则和系统参数表。

第三部分 企业经营竞争模拟系统规则

- 一、概述
- 二、市场营销规则
- 三、生产规则
- 四、供应链管理规则
- 五、财务部规则
- 六、企业预算和数据分析
- 七、评分规则

一、概述

BizWar 企业经营竞争模拟系统将正在实施 JIT 管理模式的手机制造企业的财务、采购、生产、销售、库存业务用计算机系统仿真模拟出来，除了产量和人数进行了简化外，各项业务与真实企业的经营基本一致。

在商业环境里，有 2-20 家制造手机的企业参与市场竞争，这些企业生产的普通手机主要销往本地的东部和南部市场，企业将进一步开发北部和西部市场的经销商，为了适应市场的需求，企业将根据实际情况开发其他型号的手机。

你所在的团队将接管其中一家企业，你们的任务是在分析企业上季度的企业数据来制定该企业本季度的决策，决策的内容包括产品研发、财务管理、经销商管理、工人管理、生产管理、采购管理、库存管理、运输交货管理等内容。

企业做决策时应综合分析本企业的现状、历史状况、经营环境以及其它企业的信息，综合运用经济学基础、市场营销管理、财务管理、生产运营管理、人力资源管理、战略管理、市场调查与预测、成本管理、供应链管理等综合知识，发挥管理团队的集体智慧与创造精神，追求企业的长期效益最大化。

管理层每季度发生管理费 600,000.00 元。

二、市场营销规则

1. 市场营销与经销商

企业通过经销商把产品销售给客户，每个市场必须配置经销商才能销售产品，企业在每个季度末提交下季度的产品报价、广告计划和最大接单数，经过系统按照符合经济规律和市场规律的模拟后得到本企业下季度的销售订单。

企业初始状态时，东部市场和南部市场配置了经销商，企业如需要在北部和西部市场销售产品，需要开发并配置该市场的经销商。理论上增加经销商能扩大销量，实际上经销商之间也存在一定竞争，所以增加经销商的提升销售量的效果是边际效应递减的，企业可以根据企业的经营状况调整经销商数量以获得销售额增加与企业效益的最优化。

企业开发和撤销经销商都需要支付一定的费用，每期还需要提供经销商的支持费用，每期不低于规定的下限，具体如下表所示。经销商的收入包括企业提供的支持费用和经销商按照市场价格销售产品获得的销售差价。如果经销商的收入水平低于平均水平，那么会有一部分比例的经销商自动流失。系统默认经销商开发、撤销费用和支持费用为含税费用，所产生的税费不能抵扣增值税。

经销商开发费用（元）	经销商撤销费用（元）	经销商支持费用下限（元）
100,000.00	50,000.00	50,000.00

2. 市场竞单规则

市场部在充分了解影响市场需求的时间序列数据基础上，比较各市场各产品的需求与企业的产品可生产供应数量，制定企业在每个已经开拓市场的产品报价、广告数额和最大接单数，企业的产品报价是指销售给经销商的出厂价，为不含税价，增值税率为 17.0%，如下表：

产品	市场	单价	广告	最大接单量
普通手机	东部市场	0.00	0.00	0

3. 订单分配与市场需求

当参与竞争的所有企业都提交竞单决策后，经过模拟运行系统自动分配各企业的订单数量，企业所获得订单数量最大将不会超过企业决策中填报的最大接单量。

各市场对各种产品的需求与多种因素有关，符合基本的经济规律。这些因素包括对产品的定价、广告费、经销商的数量、整个市场的容量、季节变动等因素。

价格的绝对值会影响需求，与其它企业比较的相对值也会影响需求，一般价格越低，需求越大，但过低的价格则会损害产品信誉导致需求衰减。价格和广告对需求的影响符合市场经济的弹性规律和边际效应递减规律。各市场的产品广告影响该产品在对应市场上的需求，有一定的滞后作用。

不同的季节会对需求产生周期性的影响。

4. 产品库存和未交订单

在 JIT 的管理模式下，要求企业按照市场订单来组织生产，尽量做到零库存，如果发生库存，企业将支付一定的库存管理费用。如果企业生产的产品不足够交货，将支付违约金。罚金=（（订单数量-已经交货数量）*企业报价）*25.0%。

三、生产规则

1. 厂房规则

企业已经拥有一个自有厂房，在商业环境中所有厂房不折旧，每个厂房可以放置 5 条生产线，累计最大可以拥有 4 个厂房。厂房购买和租用的规则如下：

厂房购买价格（元）	厂房租赁价格（元/季度）
1,000,000.00	100,000.00

厂房购买和租赁的价格为不含税价格，增值税率为 11.0%，其中购买厂房的增值税，当期抵扣 60%，第二年抵扣 40%；租赁厂房的增值税计入当期进项税。

2. 生产线规则

仿真商业环境提供半自动和全自动生产线，每条生产线每季度只能生产一种产品，其中半自动和全自动生产线转产的周期和费用如下表所示，如果转产周期为 0，表示当期转产就可以用于生产。每种生产线需要配置不同数量的生产工人，生产线必须配齐全部生产工人可以安排生产，在安排生产时每条生产线都应安排正班生产，也可以安排加班生产。

本季度购买的生产线要下季度才能安排生产，本季度租赁的生产线当期可以使用，生产线每个季度折旧为生产线总价的 5%。生产线购买价格和租赁价格为不含税价格，购买和租赁生产线需要另外支付 17.0% 的增值税，可以计入增值税进项税。燃料和动力费用、转产费用等为含税费用，税费不能计入进项税。

注：注生产线变卖得到一部分残值，其余计入营业外支出，生产线变卖价格为不含税，税率为 17.0%，计入销项税。退租的厂房和生产线需要一期来清理，所以在退租当期仍需支付一期租赁费。

每班燃料和动力费用包括生产线动力等，一条生产线若同时安排正班和加班生产，加班另付燃料和动力费。

类型	价格（元）	租金（元）	燃料和动力费用（元）	加班燃料和动力费用（元）	正班产量（部）
半自动生产线	300,000.00	60,000.00	10,000.00	5,000.00	500
加班产量（部）	需要工人（个）	变卖残值折扣（%）	转产周期（期）	转产费用（元）	每期折旧（元）
200	10	50.0	0	0.00	15,000.00
类型	价格（元）	租金（元）	燃料和动力费用（元）	加班燃料和动力费用（元）	正班产量（部）
全自动生产线	1,000,000.00	200,000.00	20,000.00	10,000.00	1000
加班产	需要工人	变卖残值	转产周期	转产费用（元）	每期折旧

量 (部)	(个)	折扣 (%)	(期)		(元)
400	5	50.0	1	100,000.00	50,000.00

3. 生产成本核算

一条生产线一期只能生产一种产品，已经安排生产产品的生产线对应原料成本、工资成本、燃料和动力费都计入该产品的成本，生产线折旧、租赁生产线租金、厂房折旧、租赁厂房租金，停产的生产线的工人工资与动力费计入制造费用。制造费用按照当期实际生产件数均摊到各种产品。若当期所有产品产量为0，则当期发生的所有生产成本直接计入当期主营业务成本。如果因为管理原因导致生产线转产需要支付转产费，则计入管理费用。

4. 产品研发规则

生产运营部门根据企业的发展战略制定产品研发的决策。具体规则如下：

产品	研发期数 (期)	每期费用 (元)
普通手机	0	0.00
智能手机	1	100,000.00
3G 手机	2	100,000.00
4G 手机	3	100,000.00

注：研发成功的产品才可以安排生产，快速研发后下期可以开始生产

5. 工人招聘、解聘与工资计算

商业环境中大量生产工人，企业可以随时招聘到企业需要的生产线工人，生产线配置足够的工人之后才能生产，可以安排生产线加班并支付工人加班工资。未安排到生产线的闲置工人工资计入人力资源费用。生产工人的相关规则如下：

工人招聘费 (元)	工人辞退费 (元)	工人正班工资 (元)	工人加班工资 (元)	工人闲班工资 (元)
2,000.00	10,000.00	10,000.00	6,000.00	8,000.00

6. 产品结构

不同型号的手机由不同的部件组成，一般都需要包括电子组件、机壳、智能模块等。

	电子组件	机壳	智能模块	3G 模块	4G 模块
--	------	----	------	-------	-------

普通手机	1	1	0	0	0
智能手机	1	1	1	0	0
3G 手机	1	1	1	1	0
4G 手机	1	1	1	0	1

四、供应链管理规则

1. 采购决策

根据生产部门的生产计划和企业的发展规划,供应链部门需要采购足够的原材料用于生产产品,由于是 JIT 管理模式,供应商根据企业的要求能快速提供原材料,企业采购的原材料可供本期生产使用,如果企业提前一个季度预定原材料,则必须在下季度初支付全部款项,原材料供应商将给予 5.0%的现金折扣。企业正常采购后如需再次采购原材料需要进行紧急采购,紧急采购需要花费相当于原材料采购价格 100.0%的紧急采购费,计入原材料成本。无论采用哪种采购方式,均有供应商送货上门,企业无需承担原材料运输费用。

原材料采购的价格如表 5 所示,原材料价格为不含税价,税率为 17.0%,可以计入进项税。原材料采购价格、库存管理费用见下表:

原料	电子组件	机壳	智能模块	3G 模块	4G 模块
价格(元)	100.00	20.00	300.00	300.00	500.00
库存管理费(元)	5.00	2.00	10.00	10.00	10.00
产品	普通手机	智能手机	3G 手机	4G 手机	
库存管理费(元)	20.00	20.00	20.00	20.00	

注:库存管理费用均为含税价,并且不能抵扣增值税。

2. 成品交货

交货需要由物流公司负责配送到不同市场的经销商,配送到各市场的运输费用不同,其运费为不含税价,税率为 11.0%,可以计入进项税。具体运费见下表:

	东部市场	南部市场	北部市场	西部市场
每件产品运输费用(元)	5.00	10.00	15.00	20.00

五、财务部规则

1. 增值税和所得税

企业销售产品和变卖生产线的报价为不含税价格，税率为 17.0%，计入销项税额；企业购买原材料、购买与租赁生产线的报价为不含税价，税率为 17.0%，计入进项税额；企业购买与租赁厂房的报价为不含税价，税率为 11.0%，购买厂房的增值税需要分两年进行抵扣，租赁厂房的增值税当期抵扣；运输费用的增值税率为 11.0%，可以计入进项税额。

以下除特别说明以外，系统默认企业运营中产生的其他各项费用均为含税价，税费不能计入进项税。

所得税先要对之前季度的亏损进行补亏，所得税率按照净利润的 25.0% 计算。税金计入应交税费。

2. 融资规则

(1) 银行贷款规则

仿真商业环境提供的融资渠道有长期抵押贷款、短期信用贷款。

长期贷款一般指贷款期在 1 年或以上的贷款，本系统中长期贷款是固定资产抵押贷款，贷款期为 5 年，每季度初还利息，到期一次归还本金。长期抵押贷款额度为上期末固定资产（含在建工程）的 65.0%，利率为每季度 1.75%。

短期信用贷款一般指贷款期在 1 年以内的贷款，本系统短期贷款是短期信用贷款，贷款期为 1 季度，每个季度初偿还上季度短期信用贷款的本金和利息。短期信用贷款额度为上期末流动资产的 65.0%，利率为每季度 3.0%。

注：紧急借款适用于教学中，比赛时紧急借款不会获得批准，紧急借款利率为每季度 9.0%。

(2) 向金融投资机构借款

商业环境中企业可以向金融投资机构筹资，向金融机构筹资分为普通借款和吸收优先股投资，普通借款的由双方协商借款利率，利率为每季度 3.0%-9.0% 之间（不含 3.0%），企业提交的利率越高，获得的贷款额度越高，根据企业提交的利率，金融机构将计算出最大可借款额度，企业向金融机构借款不能超过最大额度。

最大普通借款额度=普通股权益*流动比*10%*（企业提交利率/3.0%-1）

(3) 吸收金融投资机构投资

金融投资机构投资为优先股投资，系统模拟股息率在 3.0%-6.0% 之间，由企业自行确定股息率，股息率越高，能吸收的优先股投资越高。

最大吸收优先股投资额度=（普通股股本+盈余公积）*50.0%*股息率/3.0%

优先股息从企业的未分配利润中优先支付，如果企业的未分配利润低于应付股息，则把全部未分配利润用于支付优先股息，如果企业的未分配利润等于或小于 0，则当期不支付优先股息，以后期数也不再追加支付。

3. 投资管理

金融投资机构提供了金融产品供各企业进行投资，分为长期投资和短期投资。

(1) 金融投资机构吸收的短期投资主要用于企业的临时借款，收益为基础利率每季度 3.0%加变动收益，变动收益以金融投资机构收到的大于 3.0%利息的收益按照各公司的投资比例进行分配。

(2) 长期投资的收益为浮动收益，金融投资机构吸收的长期投资主要用于投资企业的优先股，所有企业的长期投资总收益为金融投资企业优先股的股息收益的一定百分比 $K2(K2=所有长期投资/金融投资机构所有借出资金, 如果大于 1, 则计算为 1)$ ，各企业的长期投资按照投入的额度从总收益中进行分配。

4. 利润分配

企业的利润分配首先应该支付优先股股息，如果企业的未分配利润大于优先股息，可以计提盈余公积和进行股东分红，盈余公积提取比例不能低于净利润的 10%，当法定盈余公积累计金额达到企业注册资本的 50%以上时，由企业自行决定提取比例。盈余公积在后续经营期内可以用来弥补企业亏损。

5. 查看报表

现金流记录表：每个业务发生后，系统都会记录一个现金流信息，期末可以查阅。

费用核算：每个季度结束后，财务部可填报和查看本企业的费用核算情况。

利润表：每季度结束后，财务部可以填报和查看本企业的利润表。

资产负债表：每季度结束后，财务部可以填报和查看本企业的资产负债表。

六、企业预算和数据分析

1. 公共信息查询和分析

企业决策层可以查询公共信息，包括企业排名与得分信息、主要财务数据信息。企业主要资源等。决策层需要对企业内部信息和公共信息进行综合分析，以便做好公司的各项决策。

2. 全面预算

每期经营前，总经理需要召集公司管理层做好公司的计划与预算。主要包括：生产计划、采购计划、运输计划、需求预测和全面财务预算等。

七、评分规则

每期结束后，软件根据各企业的经营业绩评定一个综合成绩。评判的标准包含八项指标：上期分数、普通股股东权益、本期利润、销售收入、累积纳税、人均利润率、本期普通股投资回报率、累积普通股分红。其中计算人均利润率的人数包括本期解聘的和本期新雇的工人，累积纳税和累积分红按照每季度1.5%的利率计算资金时间价值。评定的方法是先按这些指标分别计算分数，再按设定的权重计算出综合评分。各项指标的权重分别为：20.0%，20.0%，10.0%，10.0%，10.0%，10.0%，10.0%，10.0%。每项指标分数算法是先求全部企业某指标的均值，用企业的指标减去均值，再除以该指标的标准差。各项指标如果分数为0意味着企业的这一指标等于各企业的均值；分数为正，表示该指标较好；分数若为负，表示该指标不佳。各管理团队应充分利用所学知识经营企业，争取本企业各项指标均达到最优。

第五部分 联系我们



北京金益博文科技有限公司

联系人：朱斌丹

电话：13366902935

邮箱：zhubd2008@163.com

网站：<http://www.bizwar.cn>